



# Die Dirigenten einer Arteplage

**In einem Jahr wird die Expo.02 eröffnet werden – auch auf der Arteplage Biel. Bis dann werden da noch 250 Millionen Franken verbaut, die Infrastruktur hergerichtet, drei Türme aufgestellt, vier Ausstellungen ums Thema «Macht» und ein Expopark ums Thema «Freiheit» eingerichtet. Ein Besuch in Biel zeigt: Jedem steht das Wasser am Hals, aber alle schwimmen zügig voran.**





Bilder: Christine Blaser

Guido Keune leitet den Bau des Forums, der Verbindungsbrücke und der Anlagen auf dem Strandboden. Im Bildhintergrund wird in grossem Bogen die Brücke das Forum mit dem Expopark verbinden

Stephan Kessler ist verantwortlich für den Bau des Expoparkes. Bevor man mit dem Bau der Pavillons beginnen kann, müssen die Versorgungsleitungen in den Boden verlegt werden

Jean-Pierre Weber, der Chef der Arteplage Biel, vergleicht die Expo.02 mit einer Expedition im Hochgebirge. Das Ziel der Expedition ist die Eröffnung der Expo am 15. Mai 2002. Der Weg dorthin ist lang und steil, doch Weber ist überzeugt, mit seinem Team den Gipfel zu erreichen. Wer an der Expo.02 arbeitet, muss vom Expo-Virus befallen sein, die Aufgabe verlangt volles Engagement. Der bundesrätliche Entscheid vom 26. Januar 2000, die Expo durchzuführen, aber um ein Jahr zu verschieben, löste bei den Beteiligten einen Expo-Fieberschub aus, der bis heute anhält. Für Jean-Pierre Weber ist die Expo einer der Höhepunkte seines vierzigjährigen Berufslebens als Bauingenieur; eine Expo macht man im Leben nur einmal.

#### Macht und Freiheit am Bielersee

Das Thema der Arteplage Biel ist «Macht und Freiheit». Als Wahrzeichen der Arteplage hat das Wiener Architekturbüro Coop Himmelb(l)au drei bis zu 40 Meter hohe Türme entworfen. Ein 9300 m<sup>2</sup> grosses Dach wird die vier Ausstellungen des Forums überspannen: Vivre les frontières, Geld und Wert, Cyberhelvetia und sWish. Als Gegenpol zur Macht thematisiert an Land der Expopark die Freiheit. Hier werden inmitten alter Parkbäume die Ausstellungspavillons von Nouvelle Destination, Lifescape, Strangers in Paradise, Territoire Imaginaire, Bien

s'amuser sowie Leben, Lust und Lohn zu stehen kommen. Theater und Restaurants ergänzen den Expopark.

Vom Bahnhof Biel führt ein kurzer Weg zum Haupteingang der Arteplage beim Expopark. In einem Bogen über den See verbindet eine Brücke den Park mit dem Forum, der Uferweg bindet den Besuch zu einem Rundgang zusammen. Bis zur Eröffnung der Expo.02 werden am Bieler Seeufer rund 250 Millionen Franken verbaut: Die Arteplage als Rahmen für die Ausstellungen kommt auf 125 Millionen Franken zu stehen, weitere 125 Millionen Franken beträgt das Budget für die elf Ausstellungsprojekte.

#### CA, AP-K und AP-A: Wer macht was?

Zurzeit läuft auf allen vier Arteplages die «Phase Installation». Ein Organigramm und ein Pflichtenheft regeln, wer wofür verantwortlich ist.

- Der Chef Arteplage führt die Arteplage vor Ort, und zwar während dem Bau, dem Betrieb und dem anschließenden Abbau. Er vertritt seine Arteplage gegenüber den leitenden Gremien der Expo und nach aussen.
- Die Pilotage Arteplage ist verantwortlich für die Kontrolle von Qualität, Kosten und Terminen und erbringt weitere Finanzdienstleistungen der Arteplage.
- Das Team Arteplage Konstruktion leitet die Baustellen als Bauherrenvertretung, koordiniert die Generalunterneh-





Günter Rühle ist als Projektmanager für die Kontrolle von Qualität, Kosten und Terminen verantwortlich

Wer den Bau der Arteplage vor Ort miterleben möchte, nimmt an einer Führung teil. Eine Schlechtwetterausrüstung steht bereit

Eine Gruppe von Lehrern der Bauschule Aarau macht sich bereit



mer und die einzelnen Unternehmer auf der Baustelle und löst terminliche Probleme. Ausserdem ist das Team für die Infrastruktur verantwortlich.

- Das Team Arteplage Ausstellungen stellt den ästhetischen und inhaltlichen Zusammenhalt der Arteplage sicher, berät die Ausstellungsmacher und -sponsoren und vertritt die künstlerischen Interessen gegenüber dem Team Konstruktion.
- Das Team Arteplage Events plant und realisiert die Veranstaltungen auf der Arteplage, betreut die Artisten und sichert den reibungslosen Ablauf.
- Das Team Arteplage Betrieb bringt auf Stufe Arteplage betriebliche Aspekte ein und sichert den reibungslosen Betrieb während der Ausstellung.

#### Schnittpunkt von Theorie und Praxis

Das Team Konstruktion der beiden Architekten Guido Keune und Stephan Kessler ist für den Bau der Arteplage Biel verantwortlich. Der Schüss-Kanal trennt die Arbeitsbereiche der beiden: Keune ist verantwortlich für das Forum, die Verbindungsbrücke zum Expopark und den angrenzenden Strandboden, während Kesslers Feld der Expopark ist. Keune und Kessler bauen nicht die Ausstellungen, sie schaffen vor Ort die Voraussetzungen dafür, dass die Ausstellungsteams ihre Projekte realisieren können. Die Plattform im See, das grosse Dach, die drei Türme, die Brücke über den Hafen und der Expopark

bilden den Rahmen, in dem für jede Ausstellung ein präzis definierter Perimeter ausgedehnt ist. Bis zur Parzellengrenze liefert die Expo die Grunderschliessung. Für die Restaurants und Shops hingegen baut die Expo auch die Gebäudehülle. Im Auftrag des Departements Events ist das Team Konstruktion verantwortlich für den Bau der Theater und das Departement Technik erstellt Kindergärten, Infopavillons und Toilettenanlagen.

Biel ist die einzige Arteplage, die für jedes Bauvorhaben ein ordentliches Baugesuch einreichen muss. Ein Überbauungsplan definiert die Grenzen der Arteplage, die Nutzung und die Mantellinien der Gebäude und Ausstellungen. Mitte Dezember 2000 hat das Team Konstruktion zusammen mit dem Département Procédures der Expo.02 die Gesuche für seine Bauten eingereicht. Jedes Gesuch hat die Expo in über zehn Exemplaren eingereicht, so dass es alle Ämter gleichzeitig prüfen können. Verglichen mit den anderen Arteplages hat das Bieler Team zusätzliche Arbeit zu leisten. Doch dieses Prozedere hat laut Keune auch einen Vorteil: Weil die Baueingabe dazu zwang, Ideen in Plänen zu konkretisieren, erhielt man eine Basis für relativ zuverlässige Kostenschätzungen.

Guido Keune und Stephan Kessler arbeiten am Schnittpunkt eines theoretisch angedachten Projekts und dessen Umsetzung in die Praxis. Als Vertreter

Expo vor Ort

Die Expo.02 führt auf den vier Arteplages Baustellenführungen durch. Zunächst erfahren Besucherinnen und Besucher in Informationspavillons Wissenswertes zur Expo, anschliessend geht es mit Helm, Stiefeln und Pelerine auf die Baustelle. In Biel finden die Führungen seit Anfang April statt, der Start in Murten, Neuenburg und Yverdon-les-Bains ist am 21. Mai. Die Begehungen finden von Montag bis Samstag zwischen 8.30 und 17.30 Uhr statt. Teilnehmen kann jedermann, doch ist eine Anmeldung obligatorisch: Jean-Marc Lenzo, 032/726 25 18, jlenzo@expo.02.ch; weitere Infos: [www.expo.02.ch](http://www.expo.02.ch)

#### Preise

Fr. 7.50 pro Person bei Gruppen mit mindestens 10 Teilnehmern

Fr. 5.- für Studenten, Schüler, AHV/IV und Militär

Fr. 10.- für Einzelpersonen, die sich einer Gruppe anschliessen

Die Einwohnerinnen und Einwohner der Arteplage-Städte können die Baustellen mittwochs gratis besuchen.

An den anderen Tagen beträgt der Preis Fr. 5.-.

Adressen der Informationspavillons

Biel: Dr.-Schneider-Strasse 13 (Nidau)

Murten: Ryf

Neuenburg: Quai Léopold Robert

Yverdon-les-Bains: Chemin des Bosquets





der Bauherrschaft Expo.02 sind sie dafür verantwortlich, dass die Generalunternehmer Termine und Kosten einhalten. Damit dies gelingen kann, müssen Entscheide rechtzeitig gefällt werden – und zu entscheiden gibt es vieles. Während bei «normalen» Bauten bei Baubeginn meist klar ist, was man bauen will, ist an der Expo.02 ständig alles im Fluss. Einzelne Sponsoren schliessen erst jetzt ihre Verträge ab, sprechen mehr oder weniger Geld, als sie in Aussicht gestellt hatten. Die Ausstellungsteams müssen ihr Programm laufend anpassen, was Auswirkungen hat, die über den Ausstellungspavillon hinausgehen. Folgende Meilensteine stehen auf dem Programm: Ende Mai werden die Bauarbeiten an der Plattform abgeschlossen, im September muss die technische Infrastruktur der Plattform stehen und bis Ende Jahr werden die drei Türme und das Dach des Forums montiert. Im März 2002 müssen alle Arbeiten abgeschlossen sein, damit man die Anlagen bis zur Ausstellungseröffnung testen kann.

Die Modelle und Computergrafiken der Türme und des grossen Daches wirken eindrücklich, doch die Knochenarbeit beginnt mit der konstruktiven Umsetzung, die im Spannungsfeld von Entwurf, Konstruktion, Finanzen und Terminen gelöst werden muss. Eine weitere Herausforderung stellt die kurze Dauer der Expo dar, denn bereits beim Bau muss man an den Rückbau den-

ken. Möglichst alle Materialien werden später wiederverwendet, weshalb man die Stahlträger nicht anbohrt, sondern Klemmkonstruktionen verwendet. Bei den Brettschichtträgern des Forum-Daches wird der Materialverlust nur 10 Prozent betragen, man muss die Träger nur an deren Enden abschneiden, damit sie für neue Zwecke verfügbar sind. Keune vergleicht die Landesausstellung mit der Entwicklung eines Prototypen, aber mit zwei wesentlichen Unterschieden: Es wird nie eine Serienproduktion geben und der Prototyp muss von Anfang an funktionieren. Das Team Konstruktion drängt die Ausstellungsmacher dazu, Inhalt und Form der Ausstellungen zu definieren und zu fixieren. Der Terminplan ist unerbittlich.

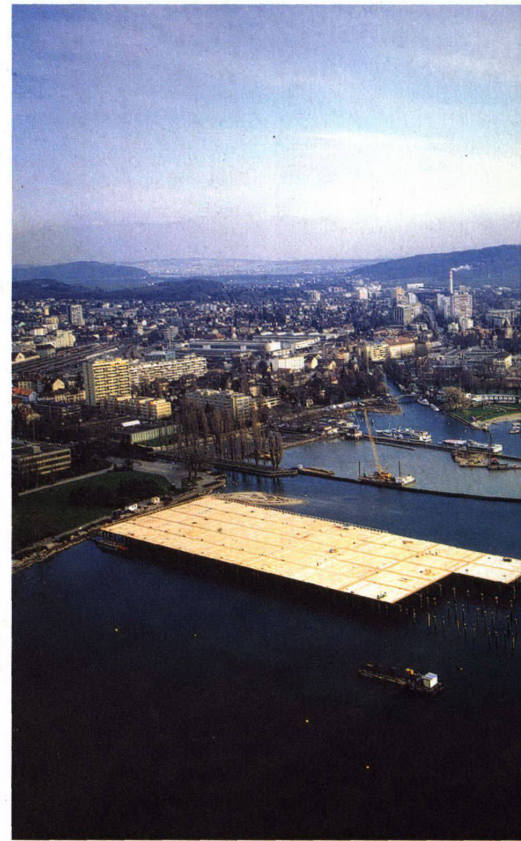
#### Die Expo mit Inhalten füllen

Natürlich arbeiten auch die Ausstellungsmacher auf die Expo-Eröffnung hin. Doch für sie ist der 15. Mai 2002 nicht das Ende ihres Projektes, sondern dessen Anfang. Dann erst wird ihr Projekt zu leben anfangen. Die Arbeitsphilosophie der Ausstellungsmacher ist anders als die der Bauleute. Terminpläne und Baustellenlogistik kümmern sie kaum. Sie wissen einzig: «Am 15. Mai 2002 müssen wir bereit sein und irgendwie werden wir es schaffen.» Der Weg zum Ziel ist verworren und chaotisch, denn die kreativen Prozesse verlaufen nicht gradlinig von A nach B. Der Leiter des Teams Arteplage Aus-

Expo zu Hause

Statt auf die Baustelle zu fahren kann man sich die Informationen über die Expo.02 auch ins Haus holen. Über 80 Rednerinnen und Redner aus den unterschiedlichsten Abteilungen der Expo stellen in Vorträgen den Kontakt zur Bevölkerung her. So breit wie die Liste der Referenten ist auch das Themenspektrum, das von allgemeinen Informationen zur Expo über Ausstellungen, Events, Transport und Unterkunft bis zu den wirtschaftlichen Auswirkungen der Expo.02 reichen. Die Vorträge sind kostenlos, doch lädt die Expo zufriedene Veranstalter ein, einen Betrag in den Kulturfonds einzuzahlen, mit dem die Expo künstlerische Projekte mitfinanziert. Info: Monique Jueni, 032/726 20 45, mjueni@expo.02.ch oder im Internet unter [www.expo.02.ch](http://www.expo.02.ch)





stellungen von Biel, Pidu Russek, kennt dieses Problem. Seit zwanzig Jahren verdient er mit der Organisation von Ausstellungen sein Brot. Im Normalfall sind Räume und Infrastruktur vorhanden. Dies gibt Sicherheit: Man kann punktgenau auf die Eröffnung hin arbeiten und das fertige Produkt in den vorhandenen Rahmen einbauen. An der Expo.02 ist alles anders. Nichts ist schon da, alles muss erfunden werden, die Ausstellungen samt Hüllen und die Arteplage, die die Ausstellungen miteinander verwebt. Die Ausstellungen sind der Inhalt der Expo.02, im Grunde also das Wichtigste. Gegenüber der Leitung Arteplage oder dem Team Konstruktion muss Pidu Russek diese Haltung immer wieder bekräftigen, wenn diese ihn zu Entscheidungen drängen. Als Vorwurf will er das nicht verstanden haben, denn Russek unterstreicht, dass in Biel erfahrene Leute, die professionellen Respekt voneinander haben, arbeiten. Die Beteiligten bewahren kühlen Kopf, damit Meinungsverschiedenheiten sich nicht zu Konflikten auswachsen. Die Expo ist ein soziales Projekt, alle sind voneinander abhängig. Es ist für Pidu Russek ein Glücksfall, dass auf der Arteplage Biel gleich mehrere Ausstellungen mit namhaften Sponsoren vertreten sind, die die Finanzierung gegenseitig ankurbeln. Ein Vorteil ist es auch, dass in Biel ausschließlich externe Partner die Ausstellungen organisieren. Russek kann

seine Arbeit weitgehend unabhängig von der Expo-Leitung machen und sich auf «seiner» Arteplage jede Freiheit herausnehmen – wenn er das Geld auftreibt und die Termine einhält. Jedes Ausstellungsteam setzt sich aus einem Netzwerk von bis zu fünfzig Spezialisten zusammen und funktioniert in sich wie eine kleine Expo. Szenographen inszenieren das Thema der Ausstellung, Architektenteams entwerfen die Hülle dazu, Vertreter der Sponsoren bringen die Interessen der Geldgeber ein und Ingenieure versuchen, die Technik zu beherrschen. Immer ist alles im Fluss, jede Ausstellung will der Zeit voraus oder zumindest aktuell sein, und sie läuft dennoch Gefahr, vom Zeitgeist überholt zu werden. Für Russek ist die Expo.02 wie eine Atlantiküberquerung. Alle sind am Schwimmen und jedem steht das Wasser bis zum Hals. Er muss verhindern, dass das Wasser höher steigt, muss erkennen, wo er beschleunigen oder bremsen muss.

#### **Sitzungen prägen den Alltag**

Der Arbeitsalltag jedes Arteplage-Teams ist geprägt von unzähligen Sitzungen. Keune und Kessler müssen sich untereinander sowie mit der Expo, den «industriellen Werken» der Expo (HP 12/00), koordinieren. Der Bereich AP Konstruktion muss sich mit dem Bereich AP Ausstellungen von Pidu Russek absprechen, der seinerseits für die Ausstellungsteams verant-



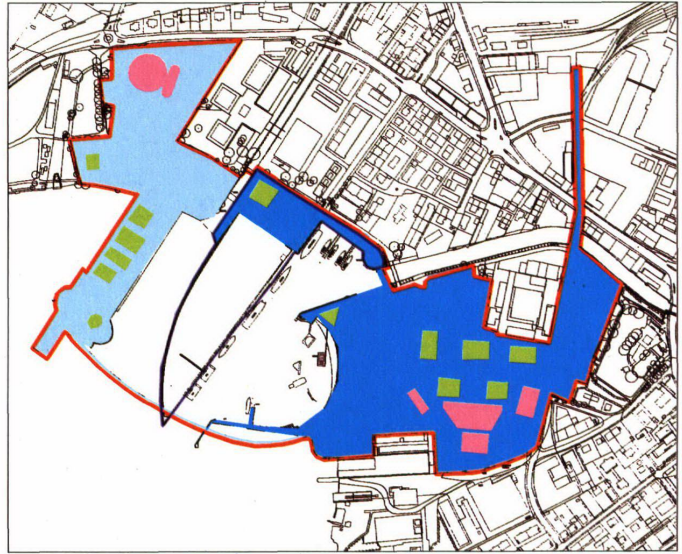


Bild: © Expo.02

Das Team der Artepilage Biel hat sich vor dem Modell versammelt. Dieses zeigt den Zustand von Ende 1999, das Projekt wurde seither in einigen Punkten abgeändert. Ruedi Rast, Technischer Direktor der Expo.02; Stephan Kessler, Verantwortlicher für den Bau des Expoparkes; Guido Keune, Verantwortlicher für den Bau des Forums, der Verbindungsbrücke und den Strandboden; Pidu Russek, Verantwortlicher für die Ausstellungen; Christoph Stahel, Verantwortlicher für die Infrastruktur der Events; Jacqueline Rutelli, Coach Ausstellungen; Jean-Pierre Weber, Chef der Artepilage Expo.02; Karin Hilzinger, Coach Ausstellungen; Claus Frimand, Verantwortlicher für den Betrieb; Günter Rühle, Projektmanager; Bruno Trachsel, Kostencontroller. Nicht abgebildet sind Tobias Wieser, Verantwortlicher für die Koordination und die Realisierung der Ausstellungen; Richard Wickli, Stellvertretender Ausstellungsorganisator; Dogan Firuzbay, Coach Ausstellungen; Sarah Garo, Sekretariat der Artepilage.

Auf dieser Luftaufnahme von Ende Januar 2001 sind die Hauptelemente der Artepilage Biel gut zu erkennen. Im Vordergrund entsteht die Plattform des Forums, in der Bildmitte ist der neue Kleinboothafen der Stadt Biel im Bau. Hinter der Bucht des Strandbodens liegt das Gelände des Expoparkes.

- Verantwortlichkeiten auf der Artepilage Biel: Jean-Pierre Weber: Chef Artepilage
- Guido Keune: Forum, Brücke, Strandboden
- Stephan Kessler: Expopark, Uferzone
- Pidu Russek: Ausstellungen
- Christoph Stahel: Events
- Projekte der Stadt Biel



wortlich ist. Projektleiter der Technischen Direktion rufen die Verantwortlichen aller Artepilages zu Sitzungen nach Neuenburg, denn die Verpflegung, der Ticketverkauf, die Sicherheitssysteme sowie die Signaletik und das Stadtmobilien wird zentral organisiert.

Vielfältige Verknüpfungen bestehen auch zwischen der Artepilage und der Stadt Biel. Gemeinsam realisieren die Stadt und die Expo den Weg vom Bahnhof zum Haupteingang. Zwischen Expopark und Forum baut Biel seinen neuen Kleinboothafen und auch die Schiffahrtsgesellschaft erstellt einen Neubau. Die Schnittstellen zwischen Stadt und Artepilage scheinen präzise definiert zu sein. Doch lange Zeit wusste auch die Stadt Biel nicht, ob sie den Bootshafen bauen wird. Laufend verändern sich die Randbedingungen für beide Seiten; definitiv werden die Entschiede erst, wenn sie gebaut sind.

Als Chef Artepilage spielt Jean-Pierre Weber oft die Rolle des «Pushers und Troubleshooters», wie er es ausdrückt. Er muss über alles auf seiner Artepilage informiert sein, damit er allfällige Schwachstellen rechtzeitig erkennt und einschreiten kann. Während in der Öffentlichkeit noch die Diskussionen ums Geld laufen, ist dieses für die Macher in den Hintergrund gerückt. Die Anzahl der Ausstellungen, die realisiert werden können, ist nicht das wichtigste, entscheidend ist, dass alle Pro-

jekte von hoher Qualität sind und dass sie rechtzeitig fertig werden. Der erste Eindruck der Besucher am 15. Mai 2002 wird über den Erfolg oder Misserfolg entscheiden. Eine unfertige oder mangelhafte Ausstellung wird ein negatives Bild prägen, das innerhalb der kurzen Zeit bis im Oktober nicht mehr korrigiert werden kann.

#### Den Virus nach aussen tragen

Noch nie hat Artepilage-Chef Jean-Pierre Weber an einem Projekt gearbeitet, das in der Öffentlichkeit so stark und so kontrovers diskutiert wurde, wie die Expo. Die Beteiligten haben das Gefühl, die ganze Schweiz baue mit. Doch Weber stellt fest, dass die Ablehnung der Expo in der Stadt allmählich einer positiveren Einstellung weicht. Auch in den Medien beobachtet das Team der Artepilage eine Abkehr von der kritischen oder negativen Berichterstattung. Die beste Möglichkeit, für die Expo zu werben, sind die persönlichen Auftritte der Verantwortlichen. Die Vertretung nach aussen gehört zu den Aufgaben des Chefs Artepilage, und so erstaunt es nicht, dass Jean-Pierre Weber in der Expo-Statistik der öffentlichen Auftritte hinter Nelly Wenger und Martin Heller auf Rang drei liegt. Weber versucht, das Publikum mit seinem Expo-Virus zu infizieren. Ein Jahr noch hat das Fieber Zeit, sich über die Schweiz auszubreiten.

Werner Huber

Die Expo aus der Sicht des Stadtpräsidenten

Die Bieler Öffentlichkeit, mittendrin im Geschehen, hat der Expo-Virus offenbar infiziert. Vor vier Jahren haben die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger dem Projekt Expo.01 mit 60 Prozent Ja zugestimmt. Anschliessend wurde das Ansehen der Expo zunehmend schlechter, bis zum Tiefpunkt vor rund zwei Jahren, als sich kaum mehr eine Mehrheit hätte finden lassen. Inzwischen hat sich das Blatt erneut gewendet und der Stadtpräsident Hans Stöckli ist überzeugt, dass die Zustimmung zurzeit so hoch liegt wie noch nie. Den Grund für diesen Meinungsumschwung sieht Stöckli vor allem in den Bauarbeiten, die nicht nur auf dem Expo-Gelände laufen, sondern die ganze Stadt erfasst haben.

Biel ist es gelungen, neue Industriezweige in der Stadt anzusiedeln und die Wirtschaft blüht. Der Stadt geht es so gut, dass sie den Steuerfuss um 10 Prozent senken kann. Im Zusammenspiel mit den positiven Rahmenbedingungen wirkt die Expo als Katalysator, der viele längst geplante Bauvorhaben beschleunigt, so den Bau des Kleinboothafens, die Neuge-

staltung des Uferbereichs, den südlichen Bahnhofsausgang sowie die Umgestaltung von Strassen und Plätzen in der Innenstadt. Der Wettbewerb über die Gestaltung der Verbindung vom Bahnhof zum See wird in diesen Tagen entschieden.

Stöckli denkt aber über die Expo hinaus. Denn die Gefahr ist gross, dass nach Ausstellungsende die derzeitige Dynamik abrupt enden wird. Unter dem Stichwort «Expo Plus» hat sich die Stadt Gedanken gemacht, wie das Expo-Gelände nach dem Abbau 2003 genutzt werden kann, und sie hat ein Sanierungsprogramm für Schulhäuser und Pläne zur attraktiven Gestaltung von Quartieren erarbeitet, die ebenfalls in den Jahren nach der Expo umgesetzt werden. Die Chancen für eine kontinuierliche Entwicklung auch nach 2002 stehen gut. Erstmals seit Jahren wächst die Bieler Bevölkerung wieder, was die Stadt für den Wohnungsbau attraktiv macht. Diese Aufbruchstimmung ist zwar nicht allein der Expo zu verdanken, doch bietet die Landesausstellung ein gutes Umfeld, um ein neues, positives Bild Biels zu vermitteln.